



AB LIETUVOS RADIJO IR TELEVIZIJOS CENTRAS  
**2023 – 2026 m. STRATEGINIS VEIKLOS  
PLANAS**



**TELECENSTRAS**

2

BENDROVĖS POKYČIŲ STRATEGIJA



Pajamos 2022 m.  
13 mln. Eur

**BENDROVĖS PASLAUGŲ  
KREPŠELIO TRANSFORMACIJA  
PLEČIANT ITT SRITĮ BEI  
ATLIEPIANT VALSTYBĖS  
POREIKIUS**



Pajamos 2026 m.  
26 mln. Eur

# 3

## BENDROVĖS TEIKIAMOS PASLAUGOS



### RADIJO IR TV PROGRAMŲ SIUNTIMAS

Eterinės televizijos programų siuntimas  
Radijo programų siuntimas  
Tiesioginės TV transliacijos

### DUOMENŲ CENTRŲ PASLAUGOS

Techninės įrangos talpinimas  
Debesijos paslaugos (Telecentras Cloud)  
Interneto svetainių priegloba (hosting)  
Ryšio paslaugos



### INFRASTRUKTŪROS NUOMOS PASLAUGOS

TV ir radijo transliacijų priemonių nuoma  
Ryšio įrangos talpinimas Telecentro objektuose  
Elektrotechnikos ir telekomunikacijų projektavimas

### PRAMOGINĖS PASLAUGOS VILNIAUS TV BOKŠTE

Aukščiausios apžvalgos aikštelės Lietuvoje lankymas  
Restorano „Paukščių takas“ paslaugos  
Ekskursijos „Pažink Vilniaus TV bokštą“  
Konferencijų organizavimo paslaugos



# 4

## VEIKLOS PRINCIPAI

### MISIJA

**Moderniais ITT sprendimais ir tvaria veikla užtikrinti visuomenės poreikį efektyviai ir saugiai informacijos sklaidai bei keitimuisi duomenimis.**

### VIZIJA

**Informacinės visuomenės strategijų įgyvendinimo lyderis Lietuvoje.**

### Mes veikiame:

#### **ATSAKINGAI**

Vykdomė klientams, partneriams duotus pažadus ir iš kiekvieno darbuotojo tikimės atsakingo požiūrio į savo darbą.

#### **VERŽLIAI IR INOVATYVIAI**

Esame patyrusi, kartu jaunatviška komanda, orientuota į naujoves ir greitą pažangių sprendimų įgyvendinimą.

#### **PAGARBIAI**

Pagarba klientams, kolegoms, verslo partneriams ir aplinkai, kurioje gyvename, yra mūsų elgesio pagrindas.

#### **DARNIAI**

Mums svarbu, kad bendrovė veiktų darniai santykio su mus supančia gamtine ir socialine aplinka požiūriu, vidinių procesų ir darbinių santykių kolektyve prasme.

# 5

## STRATEGINĖS KRYPTYS IR PRIORITETAI



### STRATEGINĖS KRYPTYS

**VYSTYTI duomenų centrų paslaugas**

**VYSTYTI esamas ir kurti naujas paslaugas Vilniaus TV bokšte**

**EFEKTYVIAI IŠNAUDOTI turimą infrastruktūrą, teikti kokybiškas TV ir Radijo programų siuntimo ir infrastruktūros nuomos paslaugas**

**GAMINTI savo reikmėms žaliają elektros energiją**

### STRATEGINIAI PRIORITETAI

**DARNUMAS**

**VEIKLOS EFEKTYVUMAS**

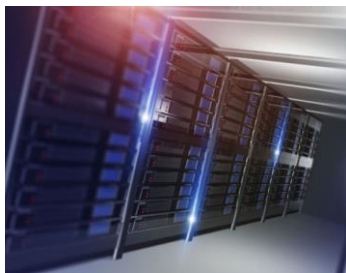
**DARBUOTOJAI**

## 6

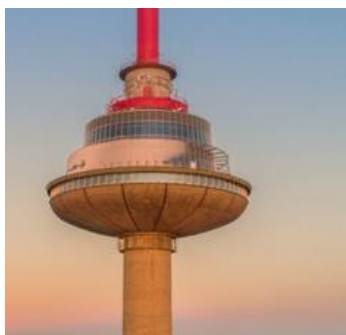
## STRATEGINĖS KRYPTYS

## KRYPTIS

## TIKSLAI

**VYSTYTI  
duomenų centrų  
paslaugas**

- Pastatyti ir įrengti 4 valstybės duomenų centrus (VDC)
- Migruoti klientus - valstybės institucijas į naujus VDC
- Vystyti ir teikti ITT paslaugas
- Didinti pajamas iš DC veiklos

**VYSTYTI esamas  
ir kurti naujas  
paslaugas  
Vilniaus TV  
bokšte**

- Atlikti TV bokšto kapitalinį remontą
- Įveikinti laisvas patalpas
- Padidinti lankytojų skaičių po rekonstrukcijos (>200 tūkst.)
- Auginti pajamas (po rekonstrukcijos) ir paslaugų pelningumą

## KRYPTIS

## TIKSLAI



**EFEKTYVIAI IŠNAUDOTI** turimą infrastruktūrą, teikti kokybiškas TV ir radijo programų siuntimo ir infrastruktūros nuomos paslaugas

- Išlaikyti žiūrinčių nemokamą eterinę TV rinkos dalį  $\geq 34\%$
- Užtikrinti kokybišką radijo ir TV paslaugų teikimą
- Išlaikyti stabilias pajamas iš radijo ir TV paslaugų bei iš infrastruktūros nuomos



**GAMINTI** savo reikmėms žaliąją elektros energiją

- Įgyvendinti Saulės elektrinių projektus
- Pasigaminti iki 90 % suvartojamos elektros (2026 m.)
- Taupyti elektros energijos kaštus

## KRYPTIS

## TIKSLAI

**Aplinkosaugos  
sritis**

- CO<sub>2</sub> free įmonė (60 proc. iki 2025 m.)
- Padidinti energetinį efektyvumą 10 proc.
- Taupyti energiją įmonės išorinėje aplinkoje
- Bioįvairovės išsaugojimas Telecentro teritorijose (apie 150 ha)

**Socialinė  
sritis**

- Informacinės visuomenės tvarios ir patikimai veikiančios infrastruktūros užtikrinimas.
- Valstybės ITT resursų konsolidacija, energijos taupymas
- Skatinti darnųjį turizmą TVB
- Darbuotojų gerovė

**Valdysenos  
sritis**

- Stiprinti aplinkosaugos valdymą (ISO standartų diegimas)
- Vystyti darniąsias inovacijas
- Darnumo plėtra per tiekimo grandinę



## KRYPTIS

## TIKSLAI

**Veiklos efektyvumas**

- Įgyvendinti energijos taupymo veiksmus (Sumažinti elektros ir šilumos vartojimą)
- EBITDA marža 38% 2026 m.

**Darbuotojai**

- Išlaikyti aukštą darbuotojų pasitenkinimą
- Ugdyti darbuotojų kompetencijas
- Išlaikyti svarbiausius darbuotojus

**Finansiniai tikslai**

- Pajamos 26 mln. Eur (2026 m.)
- Investicijos 61 mln. Eur per 2023-2026 m.
- ROE 7,5% (2026 m.)