



**2024 – 2027 m. STRATEGINIS VEIKLOS  
PLANAS (SANTRAUKA)**



**TELECENTRAS**

## 2

# BENDROVĖS POKYČIŲ STRATEGIJA



**Pajamos 2023 m.  
16,5 mln. Eur**

**BENDROVĖS PASLAUGŲ KREPŠELIO  
TRANSFORMACIJA PLEČIANT ITT SRITĮ,  
ATLIEPIANT IR VALSTYBĖS POREIKIUS**



**Pajamų planas 2027 m.  
27,3 mln. Eur**

**ATSIŽVELGDAMAS Į VALSTYBĖS POREIKIUS TELECENTRAS TRANSFORMUOJA SAVO VERSLO PORTFELĮ IR ~65 %  
AUGINS PAJAMAS IŠ STRATEGINIŲ VERSLO KRYPTIŲ PER 4 METUS**

## AKCININKO LŪKESČIŲ RAŠTE\* SUFORMUOTA BENDROVĖS PASKIRTIS IR VEIKLOS TIKSLAI

**Bendrovės paskirtis** – valdyti radijo ir televizijos programų siuntimo infrastruktūrą ir teikti radijo ir televizijos programų siuntimo, duomenų perdavimo, duomenų centrų ir infrastruktūros nuomos paslaugas.

### **Bendrovės veiklos tikslai:**

1. Užtikrinti **kokybiškas radijo ir televizijos programų siuntimo** paslaugas;
2. **Plėtoti paslaugas** Vilniaus televizijos bokšte;
3. Vystyti **valstybės duomenų centrų** ir kitą infrastruktūrą, **efektyviai ją valdyti**.

Susisiekimo ministerija tikisi, kad Bendrovės veikla bus plėtojama [Lūkesčių] Rašte nurodytomis kryptimis, o keliami lūkesčiai taps Bendrovės strateginio veiklos plano, kuriame bus nustatyti jų įgyvendinimą numatantys siektini rodikliai ir reikšmės, dalimi.

\* *Lūkesčių Raštas (toliau – Raštas) – Raštas dėl Valstybės siekiamų tikslų ir keliamų lūkesčių Akcinei Bendrovei Lietuvos Radijo ir Televizijos Centrai, patvirtintas Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2023 m. rugpjūčio 10 d. įsakymu Nr. 3-361*

# 4

## VEIKLOS PRINCIPAI

### MISIJA

**Moderniais ITT sprendimais ir tvaria veikla užtikrinti visuomenės ir valstybės poreikį efektyviai ir saugiai informacijos sklaidai bei duomenų saugumui**

### VIZIJA

**Informacinės visuomenės strategijų įgyvendinimo lyderis Lietuvoje**

### Mes veikiame:

#### **ATSAKINGAI**

Vykdomė klientams, partneriams duotus pažadus ir iš kiekvieno darbuotojo tikimės atsakingo požiūrio į savo darbą.

#### **VERŽLIAI IR INOVATYVIAI**

Esame patyrusi, kartu jaunatviška komanda, orientuota į naujoves ir greitą pažangių sprendimų įgyvendinimą.

#### **PAGARBIAI**

Pagarba klientams, kolegoms, verslo partneriams ir aplinkai, kurioje gyvename, yra mūsų elgesio pagrindas.

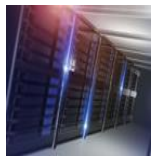
#### **DARNIAI**

Mums svarbu, kad bendrovė veiktų darniai santykio su mus supančia gamtine ir socialine aplinka požiūriu, vidinių procesų ir darbinių santykių kolektyve prasme.

## 5

## STRATEGINĖS KRYPTYS IR PRIORITETAI

STRATEGINĖS VERSLO KRYPTYS	STRATEGINIAI VEIKLOS PRIORITETAI			
I. VYSTYTI valstybės duomenų centrų paslaugas	DARBUOTOJAI	DARNUMAS	ŽALIOJI ENERGETIKA	EFEKTYVUMAS IR INOVACIJOS
II. VYSTYTI esamas ir kurti naujas paslaugas Vilniaus TV bokšte				
III. TEIKTI kokybiškas TV ir Radijo programų siuntimo ir infrastruktūros nuomos paslaugas				



## I. STRATEGINĖ KRYPTIS VYSTYTI VALSTYBĖS DUOMENŲ CENTRŲ PASLAUGAS

**AKCININKO LŪKESTIS:** Bendrovė, plėtodama duomenų centrų infrastruktūrą ir teikdama valstybės duomenų centro paslaugas, turi užtikrinti valstybės informacinių išteklių saugumą. Bendrovė, plėtodama valstybės duomenų centrų infrastruktūrą, iki 2024 m. pradžios turi pastatyti du valstybės duomenų centrus Vilniuje.

### Vykdoma veikla

### TIKSLAI, SUFORMUOTI ATSIŽVELGIANT Į AKCININKO LŪKESČIUS



Vykdomi valstybės duomenų centrų VDC3 ir VDC4 statybos darbai, kuriuos planuojama baigti 2024 m. 1 ketvirtyje



- Pastatyti ir įrengti 2 valstybės duomenų centrus (VDC)
- Migruoti klientus - valstybės institucijas - į naujus VDC (2027- 270 klientų)
- Vystyti ir teikti ITT paslaugas
- Didinti pajamas iš VDC veiklos (6 mln. 2027 m.)

## II. STRATEGINĖ KRYPTIS VYSTYTI ESAMAS IR KURTI NAUJAS PASLAUGAS VILNIAUS TV BOKŠTE

**AKCININKO LŪKESTIS:** Iki 2024 m. Bendrovė turi atlikti Vilniaus televizijos bokšto rekonstrukciją, kurios metu infrastruktūra būtų pritaikyta ir individualių poreikių turintiems žmonėms, padidinti lankytojų srautai, įveiktos nenaudojamos patalpos. Įvertinusi rinkos poreikius, Bendrovė Vilniaus televizijos bokšte turi plėtoti esamas paslaugas ir kurti naujas, didinti pajamas iš šių paslaugų teikimo.

### Vykdoma veikla

### TIKSLAI, SUFORMUOTI ATSIŽVELGIANT Į AKCININKO LŪKESČIUS

#### TV bokšto rekonstrukcija



21a. (68a.)	Apartamentai, verslo centro patalpos - 2024 kovo mėn.
20a. (67a.)	Bistro/Prosecco baras/Lauko terasa – 2024 kovo mėn.
19a. (66a)	Restoranas „Paukščių takas“ - 2024 gruodžio mėn.
18 a. (65a)	Apžvalgos aikštelė Extreme pramogai (stiklinės grindys) – 2024 gegužės mėn.
4-12a.	Vertinami keli sprendimo variantai
2a.	Patalpos nuomai
1a.	Kavinė / Ekskursijos / Kasa/ Infocentras/Rūbinė

#### Tikslai 2024-2027

- Atlikti TV bokšto kapitalinį remontą (5200 kv. m.) ir įveiklinti atnaujintas patalpas
- Padidinti lankytojų skaičių po rekonstrukcijos (nuo 120 iki 200 tūkst.)
- Auginti pajamas po rekonstrukcijos iki 5,8 mln. EUR/metus ir paslaugų pelningumą

### III. STRATEGINĖ KRYPTIS

## TEIKTI TV IR RADIO PROGRAMŲ SIUNTIMO IR INFRASTRUKTŪROS NUOMOS PASLAUGAS

#### AKCININKO LŪKESTIS:

Bendrovė turi užtikrinti kokybiškas radijo ir televizijos programų siuntimo paslaugas, būti lydere siuntimo paslaugų rinkoje, didinti pajamas iš šių paslaugų teikimo. Bendrovė turi efektyviai išnaudoti turimą infrastruktūrą bei išteklius teikdama nuomos ir kitas paslaugas klientams.

#### Vykdoma veikla

#### TIKSLAI, SUFORMUOTI ATSIŽVELGIANT Į AKCININKO LŪKESČIUS



Paslaugos teikiamos efektyviai išnaudojant gerai išvystytą TV bokštų ir stiebų bei duomenų perdavimo tinklų infrastruktūrą

- Išlaikyti namų ūkių, žiūrinčių nemokamą eterinę TV, rinkos dalį  $\geq 32\%$
- Užtikrinti kokybišką radijo ir TV paslaugų teikimą (pateikiamumas  $>99,9\%$ )
- Išlaikyti stabilias pajamas iš radijo ir TV paslaugų bei iš infrastruktūros nuomos



## SRITIS

## TIKSLAI, SUFORMUOTI ATSIŽVELGIANT Į AKCININKO LŪKESČIUS



## Aplinkosauga

- CO<sub>2</sub> free įmonė (80 proc. iki 2027 m.)
- Padidinti energetinį efektyvumą 10 proc.
- Taupyti energiją įmonės išorinėje aplinkoje
- Saugoti biojvairovę Telecentro teritorijose (apie 150 ha)



## Socialinė

- Užtikrinti tvariai ir patikimai veikiančios infrastruktūros veikimą
- Laikytis nediskriminavimo, žmogaus teisės, lyčių lygybės ir socialinio dialogo principų
- Skatinti darnųjį turizmą Vilniaus TV bokšte
- Rūpintis darbuotojų gerove



## Valdysena

- Stiprinti aplinkosaugos valdymą (ISO standartų diegimas)
- Vystyti darniąsias inovacijas
- Plėsti darnumo sklaidą per tiekimo grandinę

## PRIORITETAS

## TIKSLAI, SUFORMUOTI ATSIŽVELGIANT Į AKCININKO LŪKESČIUS



### Veiklos efektyvumas

- Įgyvendinti energijos taupymo veiksmus (Sumažinti elektros ir šilumos vartojimą) 2024 m. 700 MWh palyginus su 2021 m.
- Įgyvendinti suplanuotas investicijas >80%
- 2024 m. pasiekti EBITDA maržą 33%, atitinkančią LR Vyriausybės nustatytą rodiklį



### Darbuotojai

- Išlaikyti aukštą darbuotojų pasitenkinimą (>4 balai iš 5)
- Ugdyti darbuotojų kompetencijas (>32 val. mokymų 1 etatui)
- Išlaikyti svarbiausius darbuotojus (kaita < 10%)



### Žalioji energetika

- Apsirūpinti savo gamybos žaliaja energija 50% nuo suvartoto kiekio 2024 m.
- Padidinti žaliosios elektros energijos gamybą iki 21 500 MWh 2027 metais



### Finansiniai tikslai

- Auginti pajamas nuo 16,5 mln. EUR 2023 iki 27,3 mln. EUR 2027 m.
- Investicijos 52 mln. EUR per 2023-2027 m.
- ROE 4 % 2023 -> 7,9% 2027 m.
- Išlaikyti tvarų paskolų/nuosavybės santykį
- Išmokėti Valstybei 1,6 mln. EUR dividendų už 2023 m.